

## **CEARÁ DESENVOLVE NOVO MODELO DE GESTÃO PARA PRODUTORES RURAIS**

Projeto Desenvolvimento Integrado da Propriedade Rural, em andamento há dois anos, será apresentado no XIII Seminário Nordestino de Pecuária - PecNordeste 2009.

O Sebrae no Ceará vai apresentar, durante o XIII Seminário Nordestino de Pecuária - PecNordeste 2009, que começa nesta segunda-feira (15), às 18 horas, os primeiros resultados do Projeto Desenvolvimento Integrado da Propriedade Rural, alinhado ao Programa Empreendedor Rural. O projeto está completando dois anos e tem feito a diferença no Agronegócio do Estado. O PecNordeste prossegue até quinta-feira (18) no Centro de Conveções de Fortaleza.

Idealizado em 2007 pelo Sebrae/CE, o projeto veio atender a uma demanda antiga dos empreendedores rurais, que buscavam um modelo de gestão compatível com a realidade de seus empreendimentos. Por isso, o foco deste projeto é dotar o empreendedor rural de instrumentos simples, mas eficientes e eficazes, para a melhoria da competitividade e sustentabilidade de seu negócio.

Como é um projeto inovador, a sua metodologia foi sendo construída ao longo de sua execução e, hoje, 423 propriedades rurais são atendidas e em todas elas já pode-se observar a evolução quanto a competitividade, produtividade e rentabilidade.

Basicamente, o projeto é dividido em oito etapas. Começa pela definição do perfil da propriedade rural a ser assistida e a adesão do proprietário ao projeto. Em seguida, é feita a visita de um consultor à propriedade rural para análise do potencial de negócio. Depois, é feito o diagnóstico empresarial e elaborado um Plano de Ação e um plano de Trabalho que é apresentado ao Gestor do Projeto para aprovação e, em seguida, começam a ser executadas as ações previstas. Ao final, é feita a avaliação e o monitoramento sistemático das ações desenvolvidas na propriedade.

O Projeto de Desenvolvimento Integrado da Propriedade Rural está consolidado em todas as regiões do Estado, mas vem se destacando, principalmente, na Região da Ibiapaba, onde são contempladas 63 propriedades. Lá, já é possível observar bons resultados, como a identificação de novas oportunidades de negócio, redução dos custos na propriedade, incremento da produtividade, melhoria nas vendas e utilização regular dos controles gerenciais.

Para Germano Bluhm, articulador da Unidade Setorial do Agronegócio do Sebrae/CE, os desafios deste projeto foram muitos, principalmente porque foi necessário lidar com o aspecto comportamental dos empreendedores rurais, sensibilizando-os quanto ao processo da velocidade das mudanças no contexto do Agronegócio.

“Um aspecto fundamental, que veio contribuir com o projeto foi a parceria estabelecida com o Sistema Faec/Senar para capacitação de 66 turmas do Programa Empreendedor Rural. Esta capacitação é uma ferramenta espetacular voltada para a gestão da propriedade e elaboração de projeto de viabilidade econômica e financeira de uma atividade econômica”, explica Bluhm.

Divulgação:

A cada turma formada são eleitos os três melhores projetos que concorrem a prêmios do Senar. "O Estado do Ceará foi destaque nacional através da empreendedora rural Ademárcea Temótio Rosa, criadora de ovinos e bovinos de corte. O projeto dela foi escolhido um dos três melhores do País", conta Bluhm.

Além da parceria da Faec, Senar e prefeituras municipais, para garantir a operacionalização do projeto, o Sebrae/CE utiliza a estrutura dos seus 10 Escritórios Regionais: Metropolitano, Litoral Leste, Baixo e Médio Jaguaribe, Maciço de Baturité, Sertão Central, Centro Sul, Cariri, Inhamuns, Ibiapaba, Litoral Oeste e Norte do Estado do Ceará.

Os escritórios contam com equipes de gestores locais, comprometidos com o bom desempenho do projeto em suas áreas de atuação e que foram vitais para que o projeto alcançasse o estágio que está hoje, representando uma possibilidade de melhoria do Agronegócio do Estado.

Fonte: Sebrae, por Ana Lúcia Machado em 15/06/2009.